



جمعية الماهرات لتحفيظ القرآن الكريم
بمكة المكرمة

مصفوفة الصلاحيات بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

لجمعية الماهرات لتحفيظ القرآن الكريم

بمكة المكرمة

جمعية الماهرات لتحفيظ القرآن الكريم

بمكة المكرمة

٢٠٢٣ م



جمعية الماهرات لتحفيظ القرآن الكريم
بمكة المكرمة

اعتماد مصفوفة الصلاحيات بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية:

تم اعتماد مصفوفة الصلاحيات بين مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية لجمعية الماهرات لتحفيظ القرآن الكريم بمكة المكرمة

في اجتماع مجلس الإدارة رقم (٥) بتاريخ : ١٤٤٤/٥/٢٤

الموافق: ٢٠٢٢/١٢/١٨

الاسم	د/ وسيم محمد عباس سليمان	أ/ أحمد سعد عايض الجابري	د/ نجلا سليم سليم الحربي	أ/ رجاء عبد العالي علي الصبحي
المسمى الوظيفي	نائب رئيس مجلس الإدارة	المشرف المالي	عضو مجلس إدارة	عضو مجلس إدارة
التوقيع				

رئيس مجلس الإدارة
د. يوسف بن حسين مغربي



الفصل الأول

الاستراتيجيات والخطط والموازنات التقديرية

م	بند الصلاحية	مجلس الادارة	رئيس مجلس الادارة	المدير التنفيذي	ادارة الشؤون الادارية	ادارة الشؤون المالية	ادارة البرامج والمشاريع	المراجع الداخلي
١	الاستراتيجية العامة للجمعية	يعتمد	يعزز	يحضر ويوصي ويتابع	ينفذ	ينفذ	ينفذ	ينفذ
٢	اللوائح الإدارية للجمعية	يعتمد	يعزز	يوصي	يحضر وينفذ	يراجع وينفذ ويتابع	ينفذ	ينفذ
٣	السياسات واللوائح المالية للجمعية	يعتمد	يعزز	يوصي	ينفذ	يحضر وينفذ ويتابع	ينفذ	ينفذ
٤	الموازنة التقديرية العامة للجمعية	يعتمد	يعزز	يوصي ويعزز	-	يحضر وينفذ ويتابع	-	-
٥	الموازنة التقديرية الفرعية	-	-	يعتمد	يحضر	يحضر ويراجع وينفذ ويتابع	يحضر	يوصي
٦	إضافة بنود جديدة للموازنة التقديرية	يعتمد	يوصي	يوصي	-	يقترح	يحضر	يوصي



الفصل الثاني

الشؤون العامة والهيكلية والقانونية

م	بند الصلاحية	مجلس الادارة	رئيس مجلس الادارة	المدير التنفيذي	ادارة الشؤون الادارية	ادارة الشؤون المالية	ادارة البرامج والمشاريع	المراجع الداخلي
١	منح الصلاحيات والمهام والمسؤوليات والاختصاصات المالية و الادارية وتغييرها لكل من: (أ) رئيس مجلس الادارة	يعتمد	يعزز	يوصى	-	-	يقترح	يوصى
	(ب) المدير التنفيذي	يعتمد	يعزز	يعزز	يوصى ويحضر وينفذ	يوصى ويحضر وينفذ	يقترح	يوصى
	(ج) مديري الادارات	-	-	يعتمد	يوصى ويحضر وينفذ	يوصى ويحضر وينفذ	يقترح	-
٢	تفويض احد اعضاء مجلس الادارة للقيام بأعمال لصالح الجمعية تدخل ضمن اهدافه واختصاصه وتحديد اتعابه	يعتمد	يعزز	يوصى	-	-	يقترح	-



م	بند الصلاحية	مجلس الإدارة	رئيس مجلس الإدارة	المدير التنفيذي	إدارة الشؤون الادارية	ادارة الشؤون المالية	إدارة البرامج والمشاريع	المراجع الداخلي
٣	تحديد موعد انعقاد اجتماعات مجلس الإدارة ومكانها وجدول اعمالها ودعوة الاعضاء لها	يعتمد	يعزز	يوصى	-	-	يقترح	-
٤	تكليف أحد أعضاء مجلس الإدارة للقيام ببعض مسؤوليات وصلاحيات رئيس مجلس الإدارة	يعتمد	يعزز	يوصى	-	-	يقترح	-
٥	اصدار القرارات التنفيذية اللازمة للمواضيع التي يقرها او يعتمدها او يوافق عليها المجلس بموجب محاضر جلساته وتوجيه مسؤولية تنفيذها حسب الصلاحيات الممنوحة لكل مسؤول	-	-	يعتمد ويتابع	ينفذ	ينفذ	ينفذ ويقترح	-
٦	تمثيل الجمعية امام الغير وامام القضاء وتوكيل الغير في المرافعة والمدافعة عن الجمعية وتوقيع العقود مع الغير في المجالات المختلفة التي يوافق عليها المجلس أو يعتمدها أو يقرها والتي تدخل ضمن صلاحيات المجلس وتتفق مع اهداف الجمعية	يعتمد	-	يحضر و يوصى	-	-	يقترح	-
٧	دراسة وتقييم الدراسات و الاقتراحات التي يرفعها مديري الإدارات بشأن تحسين وتطوير اداء أعمال الجمعية في حدود صلاحيات المدير التنفيذي	-	-	يعتمد	يحضر ويوصى	يحضر ويوصى ويراجع	يحضر ويوصى	يحضر ويوصى
٨	دراسة المواضيع الداخلة في اختصاص المجلس قبل عرضها وإعطائها التوصية و التوجيه المناسبين	-	يعزز	يعزز	يحضر و يوصى	يحضر ويوصى ويراجع	يوصى	يوصى



جمعيّة الماهرات لتحفيظ القرآن الكريم
بمكة المكرمة

م	بند الصلاحية	مجلس الادارة	رئيس مجلس الادارة	المدير التنفيذي	ادارة الشؤون الادارية	ادارة الشؤون المالية	ادارة البرامج والمشاريع	المراجع الداخلي
٩	تعديل اهداف ومهام الادارة	يعتمد	يعزز	يعزز	يحضر ويوصى	يحضر ويوصى	يوصى	-
١٠	افتتاح فروع جديدة للإدارة	يعتمد	يعزز	يوصى	يحضر ويوصى	يحضر ويوصى	يحضر ويوصى	يوصى
١١	تشكيل لجنة المراجعة الداخلية واعتماد ضوابطها	يعتمد	-	-	يحضر ويوصى	يحضر ويوصى	يحضر ويوصى	-
١٢	تحديد مراجع الحسابات الخارجي وتحديد اتعابه	يعتمد	-	-	يحضر ويوصى	يحضر ويوصى	يحضر ويوصى	-

جمعيّة الماهرات لتحفيظ القرآن الكريم
بمكة المكرمة



الفصل الثالث الشؤون المالية

صاحب الصلاحية									م	بند الصلاحية
المراجع الداخلي	إدارة	ادارة	إدارة العقار	إدارة الشؤون المالية	إدارة الشؤون الادارية	المدير التنفيذي	رئيس مجلس الادارة	مجلس الادارة		
يوصى	يحضر ويوصى	يحضر ويوصى	-	يحضر ويوصى وينفذ	-	يعزز	يعزز	يعتمد	١	تحديد الاسس والمبادئ المحاسبية واقتراح تعديلات على السياسات المالية
-	يحضر ويوصى	يحضر ويوصى	-	يحضر و ينفذ	-	يعتمد	-	-	٢	اعداد القوائم المالية والتقارير المالية الربع سنوية غير مدققة
-	يحضر ويوصى	يحضر ويوصى	-	يحضر وينفذ	-	يتابع	يعزز	يعتمد	٣	الحسابات الختامية و الميزانية العمومية المدققة
يوصى	يوصى	يوصى	يوصى	يحضر ويوصى وينفذ	-	يعزز	يعزز	يعتمد	٤	الشراء و التعاقد عن طريق المنافسة (الممارسة) للعقد الواحد: ٤-١ أكثر من ٢ مليون ريال
يوصى	يوصى	يوصى	يوصى	يحضر ويوصى وينفذ	-	يعتمد	-	-		٤-٢ اقل من ٢ مليون ريال
يوصى	يحضر ويوصى	يحضر ويوصى	يحضر ويوصى	يوصى وينفذ	-	يعتمد	إحاطة	-		٤-٣ اقل من ٥٠٠ الف ريال



صاحب الصلاحية

م	بند الصلاحية	مجلس الادارة	رئيس مجلس الادارة	المدير التنفيذي	إدارة الشؤون الادارية	إدارة الشؤون المالية	إدارة العقار	ادارة	إدارة	المراجع الداخلي
٨	صرف المصروفات الرأسمالية في حدود الموازنة (١)	-	-	يعتمد	-	يحضر ويوصى وينفذ	يحضر ويوصى	يحضر ويوصى	يحضر ويوصى	يوصى
٩	اعتماد طلب الصرف النقدي الشيكات واوامر الدفع و الحوالات	-	-	يعتمد	-	يحضر ويوصى وينفذ	-	-	-	-
١٠	تحديد المصارف و المؤسسات المالية التي تتعامل معها الادارة وفتح الحسابات الجارية و حسابات الاستثمار	يعتمد	يعزز	يعزز	-	يحضر و يوصى وينفذ	-	-	-	يوصى
١١	اعتماد صرف جميع المصاريف الادارية و العمومية (رواتب وما في حكمها ، دعاية ، ضيافة ،...الخ)	-	-	يعتمد	يحضر	يحضر وينفذ	يحضر	يحضر	يحضر	يحضر

(١) يمنع تجزئة المصروف لأجل مواكبته لحدود الصلاحية.



الفصل الرابع الشؤون الادارية

صاحب الصلاحية									م	بند الصلاحية
المدقق الداخلي	إدارة	ادارة	إدارة العقار	إدارة الشؤون المالية	إدارة الشؤون الادارية	المدير التنفيذي	رئيس مجلس الادارة	مجلس الادارة		
-	-	-	-	-	-	-	يوصى ويحضر وينفذ	يعتمد	١	تعيين وانهاء عضوية اعضاء مجلس الادارة
-	-	-	-	-	-	-	-	يعتمد	٢	تعيين رئيس مجلس الادارة
-	-	-	-	-	-	-	-	يعتمد	٣	تعيين نائب رئيس مجلس الادارة
-	-	-	-	-	-	-	يوصى	يعتمد	٤	تعيين المدير التنفيذي
-	-	-	-	يوصى ويحضر وينفذ	يوصى ويحضر وينفذ	يعتمد	-	-	٥	اعتماد الهيكل التنظيمي للإدارة العليا و الادارات التنفيذية
-	-	-	-	-	يوصى ويحضر وينفذ	يعتمد	-	-	٦	اختيار وتعين مديري الادارات
يوصى	يوصى	يوصى	يوصى	يوصى	يوصى ويحضر وينفذ	يعتمد	-	-	٧	اعتماد وتعيين بقية الموظفين وانهاء خدماتهم



صاحب الصلاحية

م	بند الصلاحية	مجلس الادارة	رئيس مجلس الادارة	المدير التنفيذي	ادارة الشؤون الادارية	ادارة الشؤون المالية	ادارة العقار	ادارة	ادارة	المراجع الداخلي
٨	اعتماد جدول الرواتب والمزايا وتعديلاتها	يعتمد	يعزز	يعزز	يحضر وينفذ	يحضر	-	-	-	-
٩	تحديد منح العلاوات السنوية والاستثنائية والتشجيعية: ١-٩ المدير التنفيذي	يعتمد	يعزز	يوصى	يحضر وينفذ	يوصى ويراجع	-	-	-	يوصى
	٢-٩ باقي الوظائف الادارية	-	-	يعتمد	يوصى ويحضر وينفذ	يوصى ويراجع	يوصى	يوصى	يوصى	يوصى
١٠	نقل/ندب الموظفين داخل الادارة ١-١٠ مديري الادارات	-	-	يعتمد	يوصى ويحضر وينفذ	يوصى ويراجع	-	-	-	يوصى
	٢-١٠ باقي الوظائف الادارية	-	-	يعتمد	يوصى ويحضر وينفذ	يوصى	يوصى	يوصى	يوصى	يوصى
١١	تقارير الصلاحية عن فترة الاختبار	-	-	يعتمد	يوصى ويحضر وينفذ	-	-	-	-	-
١٢	الاجازات: ١-١٢ المدير التنفيذي	-	يعتمد	يوصى	يحضر	-	-	-	-	-
	٢-١٢ باقي الوظائف الادارية	-	-	يعتمد	يوصى	يوصى	يوصى	يوصى	يوصى	يوصى
١٣	توقيع الجزاءات: ١-١٣ مديري الادارات	-	-	يعتمد	يحضر وينفذ	-	-	-	-	-
	٢-١٣ باقي الوظائف في الادارة	-	-	-	يحضر وينفذ ويعتمد	يعتمد	يعتمد	يعتمد	يعتمد	يعتمد



صاحب الصلاحية

م	بند الصلاحية	مجلس الادارة	رئيس مجلس الادارة	المدير التنفيذي	ادارة الشؤون الادارية	ادارة الشؤون المالية	ادارة العقار	ادارة	ادارة	المراجع الداخلي
١٤	الاستقالة : ١-١٤ المدير التنفيذي	يعتمد	يوصى	يحضر	-	-	-	-	-	-
١٤-٢	باقي الوظائف في الإدارة	-	-	يعتمد	يوصى ويحضر وينفذ	يوصى ويحضر وينفذ	يوصى	يوصى	يوصى	يوصى
١٥	تقارير تقييم الاداء	-	-	يعتمد	يوصى ويحضر وينفذ	يوصى	يوصى	يوصى	يوصى	يوصى
١٦	التكليف بالعمل خارج الدوام الرسمي (لموظفي الادارة)	-	-	يعتمد	يوصى	يوصى	يوصى	يوصى	يوصى	يوصى
١٧	التكليف بالمهام الخارجية اثناء الدوام	-	-	يعتمد	يوصى ويتابع	يعتمد	يعتمد	يعتمد	يعتمد	يعتمد
١٨	المشاركة في المعارض والمؤتمرات والندوات الداخلية	-	-	يعتمد	يوصى	يوصى	يوصى	يوصى	يوصى	يوصى
١٩	المشاركة في المعارض والمؤتمرات والندوات الخارجية	يعتمد	-	يوصى	-	-	-	-	-	-
٢٠	الاعلان عن الوظائف الشاغرة	-	-	يعتمد	يحضر وينفذ	-	-	-	-	-



صاحب الصلاحية									م	بند الصلاحية
المراجع الداخلي	إدارة	ادارة	إدارة العقار	إدارة الشؤون المالية	إدارة الشؤون الادارية	المدير التنفيذي	رئيس مجلس الادارة	مجلس الادارة		
يحضر	يحضر	يحضر	يحضر	يحضر وينفذ	يحضر وينفذ	يعتمد	-	-	٢١	التوقيع على المكاتبات والمراسلات: ١-٢١ من الادارة للخارج
يعتمد	يعتمد	يعتمد	يعتمد	يعتمد	يعتمد	يعتمد	-	-	٢١-٢١	المراسلات الداخلية بين الادارات
-	-	-	-	-	يعتمد	-	-	-	٢٢	كشوف الحضور والانصراف
-	-	-	-	يراجع ويصرف	يحضر وينفذ	يعتمد	-	-	٢٣	كشوف الرواتب والأجور الشهرية
-	-	-	-	يراجع ويصرف	يحضر وينفذ	يعتمد	-	-	٢٤	تسوية استحقاقات العاملين
يوصى	يوصى	يوصى	يوصى	يوصى	يعتمد	-	-	-	٢٥	التصريح بالعرض على الطبيب
يوصى	يوصى	يوصى	يوصى	يوصى	يوصى ويحضر وينفذ	يعتمد	-	-	٢٦	شهادات الخبرة
يوصى	يوصى	يوصى	يوصى	يوصى	يوصى وينفذ	-	-	-	٢٧	مشتريات القرطاسية و اللوازم المكتبية